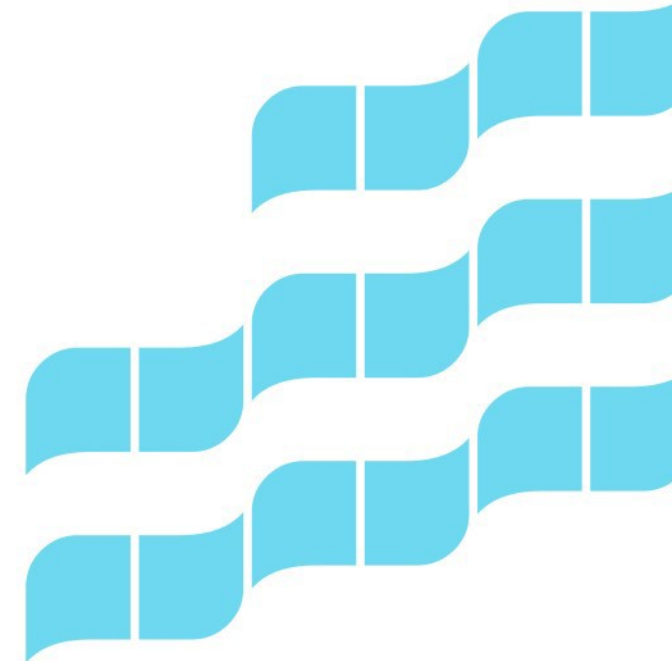


AJANKOHTAISTA OMISTAJAOHJAUKSESTA

**Kaupunginhallituksen kehittämiskokous
30.11.2020**

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen



Tampereen konserniyhteisöt



Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt:

- Tytär- ja osakkuusyhteisöt 71 kpl
- Säätiöt 4 kpl
- Kuntayhtymät 3 kpl



Tampereen Palvelukiinteistöt Oy



Yhtiöiden ohjaamisen keinoja

Markkinoilla toimivat	Erityistehtävät	In-house
Yhtiöjärjestys	Yhtiöjärjestys, säätiön säännöt	Yhtiöjärjestys
Taloudelliset ja soveltuvin osin toim. tavoitteet	Taloudelliset ja toim. tavoitteet	Taloudelliset ja toim. tavoitteet
-	Ostopalvelusopimukset	Ostopalvelusopimukset
Konserniohje, CG-ohje	Konserniohje, CG-ohje	Konserniohje, CG-ohje



Markkinoilla toimivan yhtiön tavoitteet

- Oyl:n mukaan yhtiömuotoisen toiminnan tarkoitus on tuottaa voittoa osakkeenomistajille
 - Hankalaa yhdistää toiminnallisia tavoitteita lain henkeen
 - Hallituksen jäsenen on ajateltava osakkeenomistajan etua ja yhtiön tarkoitusta oyl:n ja yhtiöjärjestyksen näkökulmasta
 - Markkinoilla toimitaan liiketaloudellisin perustein, eikä kaupunki voi suorahankkia tarvitsemaansa infraa, palvelua tai kohdetta toiminnallisen tavoitteen muodossa.
 - Käytännössä pyyntö tehdä omistajaa hyödyntävä toimi, tarkoittaa viimekädessä hankintaa, joka tulisi kilpailuttaa.
 - Jos yhtiön tarkoitus olisi tuottaa omistajalleen palveluita, niin silloin yhtiöstä pitäisi tehdä sidosyksikkö ja poistua markkinoilta.
- Tiettyjen omistajaa varten tehtyjen toimien vaatiminen on hankintalain mukaista kilpailutettavaa hankintaa.

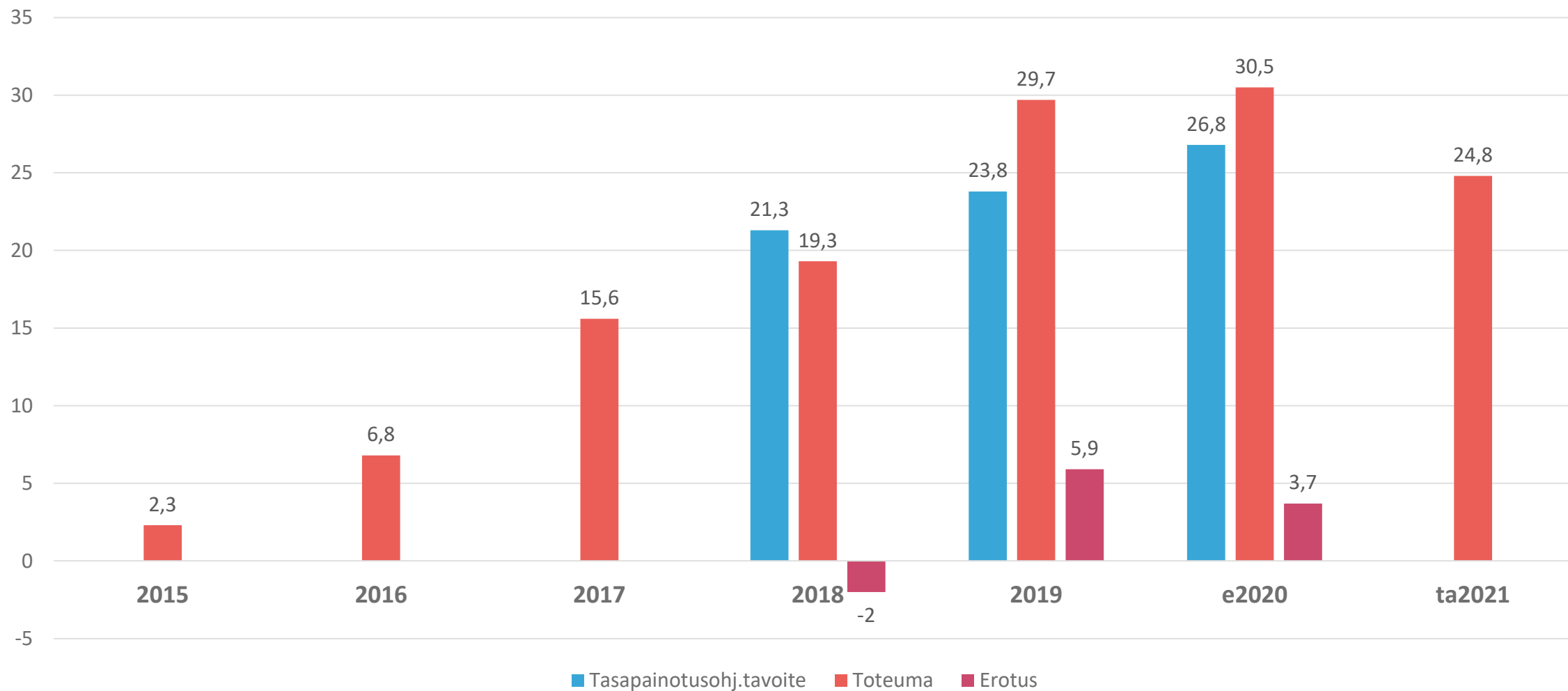
Omistajaohjauksen vuoden 2020 tekemistä

- Korona vaikutti myös monen konserniyhteisön tekemiseen dramaattisesti
 - korostettiin itsenäistä yhtiökohtaista päätöksentekoa
 - turvattiin tarvittaessa maksuvalmiutta konsernitilin luottolimiittejä korottamalla, tarvittaessa harkitaan opo:n korotuksia
 - tällä tietoa koronan vaikutus konsernin tulokseen suuruusluokkaa -10 m€, osinkoihin -2,5 m€
- Hallitusjäsenten nimitysprosessia kehitettiin, tavoitteena kuntalain mukainen ja omistajan tavoitteisiin parhaiten sopivan kokoonpanon nimittäminen. Koottiin CV:t, kiinnostukset, osaaminen, arvioitiin kokonaisuus, omistajaohjaus teki pohjaesityksen
- Sisäisen tarkastuksen ja omistajaohjauksen toimivuus: suosituksia liittyen konserniyhteisöjen hallitusjäsenten valintaprosessiin, konsernivalvonnan toimeenpanoon sekä omistajapolitiikan kehittämiseen erityisesti siten, että tulevaisuudessa kaupunkistrategioissa konsernin toiminta huomioidaan näkyvämmiin.
- Talousarvion mukaiseen osinkotavoitteeseen (32,7 m€) ei aivan ylletä (korona / Särkänniemi & Finnpark), toteutui 30,5 m€
- Tampereen Infra Oy:n aloitti uutena yhtiönä, uusi tj. DI Lauri Niemi
- Tytäryhtiöraporttia uudistettiin, uutena asiana mm. konsernin verojalanjälki 140 m€

Omistajaohjauksen syksyn 2020 tekemistä

- Vesi Oy selvitystyön aloittaminen
- Konsernina toimimisen kehittäminen, erityisesti keskitetyt (tuki)palvelut: miten arvioidaan ja toteutetaan konsernin edun toteutuminen?
- Tytäryhtiöiden yhtiöjärjestysten läpikäynti ja uudistaminen
- Asumisen toimialan rakenteen ja hallinnon selvittäminen (nyt 3 Oy:tä + 2 säätiötä), mitä se voisi olla jatkossa?
- Konsernirakenteen arviointi osana FCG:n Toimivat Kuntakonsernit 2 ohjelmaa / kommunföretag, mitä hyvää / huonoa?
- Markkinoilla toimivien yhtiöiden kanssa aloitettu viestintäyksikön toimesta konsernin viestinnän kehittäminen ja yhteisen näkymisen parantaminen

Osinkotulot 2015 - ta2021



Osinkotulot tytäryhtiöistä ja osakkuuksista

Yhtiö, t€	2017	2018	2019	TA2020	E2020	TA2021
Sähkölaitos Oy	12 667	15 340	22 750	20 000 + 2 500 ?	24 500	20 000
Finnpark Oy	503	1 100	1 200	1 500	0	1 000
Särkänniemi Oy	150	409	500	1 000	0	0
Coxa Oy	812	469	719	300	386	300
ViRi Oy, TVA Oy	0	0	0	590	577	590
YH Kodit Oy	745	745	798	700 + 2000 ?	685	600
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	0	0	2 981	3000	2981	1700
Palvelukiinteistöt Oy	378	411	321	1 000	500	500
Tampereen Messut Oy	48	30	30	30	0	0
Logistiikka Oy	255	510	0	0	0	0
Työterveys Oy	26	112	0	-	0	0
Tilapalvelut Oy	-	0	0	0	750	0
Pirkanmaan Voimia Oy	-	-	246	0	0	0
Kuntarahoitus Oyj	0	147	147	100	147	100
Yhteensä	15 584	19 274	29 692	28 220 + 4500	30 526	24 790

Ajankohtaista yhtiöissä ja säätiöissä

Pirkanmaan Jätehuolto Oy

- Biokaasulaitoksen rakentaminen Koukkujärvelle, valmis 2021
- Yhtiön toimintafilosofian (pääoman käyttö, osingonjako) tarkistaminen

Tampereen Sähkölaitos Oy -konserni

- NSL3- hankkeen toteutus, investoinnin rahoitus ja vanhojen lainojen jälleenrahoitus, sähkönmyynti- ja asiakaspalvelutoimintojen konsolidoituminen, Co2-päästöjen alentaminen / investoinnit tuulivoimaan, järjestelmä uudistuksia, kannattavuus edelleen hyvä

Finnpark Oy

- Liiketoiminta kehittynyt hyvin, Moovy ja pysäköintihallien käyttöasteet kevään jälkeen hyvässä nousussa. P-Hämpin laajennukselle, aseman seudun muille investoinneille ja Kunkun Parkin toteutukselle löydyttävä ratkaisu ja pääomat, ulkopuolinen kiinnostus yhtiöön huomattavaa

Tampereen Särkänniemi Oy

- Erinomainen valtakunnallinen imago, mutta vuosi 2020 tulee olemaan taloudellisesti surkea, 2021 suuri kysymysmerkki
- Uuden kaavan myötä alueen kehitysmahdollisuudet ovat huikeat, yhtiön pääomat eivät riitä kaiken toteutukseen

Ajankohtaista yhtiöissä ja säätiöissä

Tullinkulman Työterveys Oy

- Haasteita henkilöstön työhyvinvoinnissa, taloudessa ja suhteessa hankintalakiin, uusi toimitusjohtaja valittu

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy

- Nykyisen kiinteistöomaisuuden kehittäminen & realisointi, pääoman palautus kaupungille
- Valmisteilla merkittävä kiinteistökauppa

Tuomi Logistiikka Oy

- Varautuminen terveydenhuollon materiaalien varastointiin aiheuttaa sekä käyttöpääoma- että investointipainetta
- Maakunnallinen laajeneminen ollut nopeaa

Tampereen Infra Oy

- Strategiatyö on käynnissä ja valmistuu 2020. Samalla valmistuu linjaukset tulevien vuosien kehityskohteista ja suuntaviivoista.

Vuokratalosäätiö, Kotilinnasäätiö, TVA Oy, POAS Oy, Vilusen Rinne Oy

- Käyttöasteet korkeat, kannattavuus hyvä kaikilla, ei mainittavia korona-vaikutuksia

Tampere-talo Oy

- Dramaattisista olosuhteista huolimatta yhtiö taistellut hienosti, tuotanto edelleen hyvin rajoitettua
- 2021 suuri kysymysmerkki

Ajankohtaista yhtiöissä ja säätiöissä

Raitiotie Oy ja Keskuspuhdistamo Oy

- Molemmissa yhtiöissä suurhankkeet edenneet hienosti
 - Raitiotien 1. vaihe lähes valmis, 2. vaihe juuri alkanut
 - Keskuspuhdistamon louhintavaiheen jälkeisille töille lisättiin rakentamisaikaa, puhdistamoon pumpataan jätevettä kesällä 2025.

Hiedanrannan Kehitys Oy

- Ky-mallista luovuttu, Oy ottaa kokonaisvastuun hankkeen toteutuksesta ja rooli kasvaa

Alustavia budjetteja 2021

Yhteisön nimi (1 000 euroa)	Omistus- osuus %	Liike- vaihto	Liike- vaihdon muutos	Liike- voitto	Nettotulos	Korollinen vieras pääoma	Lainojen muutos	Henkilöstö
Tampereen Sähkölaitos -konserni	100,0	274 931	2 783	40 300	23 991	246 000	-14 000	410
Tampereen Tilapalvelut Oy	100,0	154 515	25 964	1 200	950	300	-300	234
Tuomi Logistiikka Oy	50,2	114 000	5 000	2 280	1 680	1 144	-163	290
Tampereen Vuokralatosäätiö sr		67 800	1 000	15 000	11 000	282 000	10 000	66
Pirkanmaan Voimia Oy	82,0	61 000	3 400	200	152	0	0	730
Tampereen Infra Oy	100,0	49 755	-1 654	209	99	0	0	330
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	49,7	41 400	-1 400	-200	-3 000	500	0	90
Finnpark Oy	100,0	25 900	2 200	4 732	3 202	70 142	-3 525	57
Tullinkulman Työterveys Oy	74,2	22 000	100	200	148	400	0	225
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	100,0	21 029	120	4 392	3 354	70 307	20 307	19
Tampere-talo Oy	100,0	18 175	1 900	-1 664	-1 664	0	0	79
Tredu-Kiinteistöt Oy	66,0	18 000	459	3 200	1 600	69 844	-408	4
Tampereen Särkänniemi Oy	100,0	15 000	4 900	-2 800	-3 000	14 000	-2 900	290
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	100,0	14 000	500	8 800	300	111 000	5 400	18
Tampereen Kotilinnasäätiö sr		13 584	-93	2 260	1 085	84 000	8 000	20

Omistusosuus = kaupungin suora tai välillinen omistusosuus 31.8.2020

Nettotulos = liiketulos + rahoitustuotot - rahoituskulut - välittömät verot

